

De Rotterdamse Uitdaging

De Rotterdamse Uitdaging gelooft dat de oplossing voor Rotterdamse sociale uitdagingen ligt in het verbinden van ondernemers en maatschappelijke organisaties.



Samenvatting beleidsplan Stichting Rotterdamse Uitdaging

Juni 2021

Léon Hoek

Formule van de Uitdaging

De Rotterdamse Uitdaging is een bedrijsvennetwerk dat zich richt op het tot stand brengen van verbindingen tussen het lokale bedrijfsleven enerzijds en maatschappelijke organisaties en burgerinitiatieven anderzijds, met als doel de leefkwaliteit van de bewoners in Rotterdam te verbeteren.

Missie & ambitie

Het verbinden van ondernemers met maatschappelijke organisaties en concrete projecten. Onze ambitie: In 2022 heeft de Rotterdamse Uitdaging van 15.000 Rotterdammers het leven verbeterd.

Doelstelling

Het opzetten van een duurzaam MVO-platform voor Rotterdam waar bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties terecht kunnen voor:

- Ondersteuning van bedrijven bij het organiseren van Maatschappelijk Betrokken Ondernemen en SROI.
- Ondersteuning van maatschappelijke organisaties die op zoek zijn naar menskracht, materialen of middelen.

De kracht van het platform is gebaseerd op het netwerk van bedrijven en organisaties uit de stad en de organiserende coördinerende werking van de Rotterdamse Uitdaging.

Organisatie Rotterdamse Uitdaging

De Uitdaging bestaat uit een bestuur van 3 personen (voorzitter, secretaris, penningmeester) en een operationeel manager. Daarnaast is er een matchgroep van personen die in staat zijn vragen van maatschappelijke initiatieven te beantwoorden / oplossingen te bieden. Dat kan zijn door de eigen organisatie in te zetten, of een verbinding te leggen naar andere partijen in Rotterdam.

Er wordt actief gezocht naar:

1. Nieuwe matchgroepleden
2. Founders, organisaties die de basis van de RU willen vormen en financieren
3. Sponsors: bedrijven die meerjarig de RU financieel ondersteunen.
4. Sociale Kanjerts: bedrijven die met een kleine financiële bijdrage de RU willen steunen.

Bestuur en oprichting stichting Rotterdamse Uitdaging

De Rotterdamse Uitdaging is een stichtingsvorm met een bestuur dat de manager aanstuurt. Er zijn 3 bestuursleden: Suzanne Knecht, directeur / eigenaar van RotterTram, Léon Hoek, manager wijkverbetering van Woonstad Rotterdam en Romke van der Veen, financieel specialist, investeerder en bestuurder. Linda van der Windt is de uitvoerend manager van de RU.

De Rotterdamse Uitdaging heeft een herstart gemaakt na een slapend bestaan in de jaren 2018-2020. Het nieuwe bestuur en de nieuwe manager hebben de stichting nieuw leven ingeblazen en hebben de ambitie om de komende jaren de Rotterdamse Uitdaging een nieuw gezicht en nieuw elan te geven.

Financiering

Door de doorstart van de bestaande stichting is er geen startkapitaal beschikbaar. Voor 2021 is de doelstelling om 114k inkomsten te gaan genereren uit opstartfinanciering van Oranjefonds, gemeente en andere founders. Belangrijkst inkomstenbronnen zijn verder het realiseren van projecten en het verbinden van bedrijven aan de RU via sponsoring. Een duurzaam businessmodel wordt gebouwd door het opzetten van een SROI platform voor vraag en aanbod. Waarin de RU matchmaker is tussen bedrijven die SROI willen 'kopen' en organisaties die SROI projecten aanbieden. Zie bijlage voor de begroting.

Matchgroep

Het hart van de Rotterdamse Uitdaging is de Matchgroep. Deze bestaat uit zo'n 10 tot 15 mensen uit het bedrijfsleven die zich inzetten voor het matchen van vragen (van maatschappelijke organisaties) met het aanbod (van bedrijven). Samen bedenken zij op welke manier zij hun netwerk kunnen inzetten om een uitdaging op te lossen. De matchgroep bespreekt de aanvragen van maatschappelijke organisaties en wijst uit haar midden een projecteigenaar aan die ervoor zorgt dat het beoogde eindresultaat wordt bereikt. Mocht de nodige expertise niet aanwezig zijn binnen de matchgroep, dan wordt een relevant bedrijf door de matchgroep benaderd om de uitdaging op te pakken.

Beoogd maatschappelijk resultaat 2021

Wij realiseren minimaal € 100.000 maatschappelijke waarde. Focusthema's 2021 zijn :

- Armoede
- Eenzaamheid
- Gezondheid

(andere thema's zijn: Zorg, Mobiliteit, Educatie-Arbeidsmarkt, Duurzaamheid, Wonen, Gelijkwaardigheid, Sport en spel, Dementie)

Producten/Projecten

- Matching vraag en aanbod, door concrete vragen van maatschappelijke organisaties te koppelen aan een aanbod van bedrijven. Gericht worden bedrijven uitgedaagd een aanbod te doen met **gesloten beurzen**. Matchaanvragen kunnen Rotterdamse organisaties, - verenigingen en burgerinitiatieven indienen via www.rotterdamseuitdaging.nl en klik dan op 'aanvraag indienen'.
- Laptop Challenge: bedrijven wordt gevraagd overbodige laptops te doneren, deze worden door een gespecialiseerde instelling opgeknapt en alle informatie wordt veilig en vakkundig verwijderd. Na opknappen worden deze laptops ter beschikking gesteld aan Rotterdammers die zelf geen laptop kunnen betalen.
- SROI werkt: bedrijven die leverancier zijn van overheidsinstellingen worden geacht een percentage van hun omzet te besteden aan Social Return. Voor veel bedrijven is dit lastig te realiseren. De RU heeft projecten beschikbaar waar bedrijven hun SROI kunnen realiseren.
- Fietsen project: 'weesfietsen' in de stad worden verzameld en door een (sociaal) bedrijf opgeknapt. Deze krijgen dan een nieuw leven bij een nieuwe eigenaar, die zelf niet in staat is een fiets aan te schaffen.

Samenwerken met de gemeente Rotterdam

Samenwerking met de gemeente Rotterdam is cruciaal voor de Rotterdamse Uitdaging. Zowel voor de startfinanciering, het ontsluiten van maatschappelijk doelen, openen van deuren en het vinden van projecten in wijken, is er een rol voor de gemeente Rotterdam. Niet alleen het college van B&W, de ambtelijke organisatie, maar ook de wijkcommissies zijn belangrijke partners voor het vinden van financiering, netwerk en doelen.

Bijlage: begroting 2021

Begroting 2021 (2022 & 2023) Rotterdamse uitdaging CONCEPT

KOSTEN	2021	2021	2022	2023
Kosten basisorganisatie				
Personeel				
	2021 1,5 d			
- Manager	€ 46.800pw	€ 46.800	€ 46.800	€ 46.800
- Project coördinator	pm	inkind	pm	pm
- Secretarisse	pm	inkind	pm	pm
- Comm rtw	€ 5.720 2021 2 u pw	€ 5.720	€ 6.864	€ 8.008 in 2022 en 2023 voor meer uren communicatie
Overige				
- Website, domeinnaam etc	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
- Administratieve kosten	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
- Accountantskosten		PM	PM	PM
- Verzekeringen	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000
Omvorsturen	€ 3.000	€ 3.000	€ 3.000	€ 3.000
Subtotaal basis organisatie	€ 59.520	€ 59.520	€ 60.664	€ 61.808
Kosten projecten				
SROI projecten via de gemeente (projecten a € 5.000)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0 onspecifiek 1/2/3 projecten, afhankelijk van aanbestedingen van bedrijven
Grote projecten, € 20.000 per stuk out of pocket 70%, ofwel € 14.000	€ 14.000	€ 14.000	€ 28.000	€ 42.000 onspecifiek 1/2/3 projecten, groei model. Bv Rotterdam Digitaal
Kleine projecten, waarde € 5.000 out of pocket € 3.500	€ 3.500	€ 10.500	€ 17.500	€ 24.500 onspecifiek 3/5/7 projecten, groei model
Subtotaal projecten		€ 24.500	€ 45.500	€ 66.500
Overige		€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000 Stalproje
Totaal kosten (incl grote en kleine projecten)		€ 85.020	€ 107.164	€ 129.308

INKOMSTEN	blijvende exploitatie (project financiering voor 3 jaar)		
	2021	2022	2023
Ovenjofonds opstartfee (alleen bij cofinanciering)	€ 30.000	€ 20.000	€ 20.000
Gemeente Rotterdam Sociaal Domein	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000
3 Founders bv Gebieds commissies Rdan Bv MS, Alouder, Sociale kerntje (a 500,-)	€ 5.000	€ 15.000	€ 15.000
Sociale kerntje (a 500,-)	€ 5.000	€ 5.000	€ 7.500
Sociale kerntje incl (a € 1.000,-) SROI certificering	€ 1.000	PM	€ 3.000
Sportsoven (gem. € 1.500)	€ 1.500	€ 9.000	€ 13.500
Fanclub (a 100,-)	€ 100	€ 5.000	€ 6.000
SROI projecten via de gemeente (fee 30% van 5% van aanbestede bedragen)		€ 15.000	€ 22.500
Project financiering (projecten a € 20.000)	€ 20.000	€ 20.000	€ 40.000
Kleine Project financiering (projecten a € 5.000)	€ 5.000	€ 15.000	€ 25.000
Fondsen			
Totaal inkomsten	€ 114.000	€ 132.500	€ 181.000
Saldo kosten en inkomsten		€ 28.580	€ 25.336
Buffervermogen (te bestemmen)		€ 28.580	€ 54.326

Voorwaarden

30% van project financiering is voor dekking van de organisatiekosten:				
Groot project van € 20.000	€ 6.000	€ 6.000	€ 12.000	€ 18.000 onspecifiek 1/2/3 projecten, groei model. Bv Rotterdam Digitaal
Klein project van € 5.000	€ 1.500	€ 4.500	€ 7.500	€ 10.500 onspecifiek 3/5/7 projecten, groei model

Samer